**南通市第二人民医院**

**财务运营管理系统项目需求**

财务运营管理系统通过全面预算管理系统、全成本核算系统等的应用，在医院信息管理系统的基础上，充分整合医院资源，提高信息系统建设和使用效能，挖掘数据价值，实现医院业务流程可跟踪、可监察。提供智能、便捷的临床决策支持和运营支持，规范医院经济运行，提高资金和资源利用效率，提升医院运营管理效率。

1、全面预算管理系统

全面预算管理系统紧密围绕医院战略目标，将所有的收支全部纳入预算管理，帮助医院进行全面、科学、精细、灵活的预算管理。实现对预算的编制、执行、调整、分析等环节的全面管理和控制，为医院落实全面预算下的实时控制、目标管理提供可靠保障。

全面预算管理以事业计划为预算的测算依据，全员参与收入、费用的预算编报，资产设备的购置、维护经费用的使用，以业务驱动预算的制订。同时预算的执行受到预算的刚性约束，预算调整的流程纳入规范化管理。预算考核指标反馈预算目标达成的情况，形成医院预算管理的闭环。

2、全成本核算系统

医院全成本核算系统以管理需求为导向，以科室成本为起点，充分利用医院现有信息资源，提升医院内部管理水平和运营效率，优化资源配置，发挥成本核算在医疗服务定价、成本控制和绩效评价中的作用，通过对医院各核算单元成本构成，全面核算医院的科室全成本，分析找到成本控制点，提高全员成本控制意识，提升医院的社会效益和经济效益，为医院的绩效考核、投资决策、预算控制提供全方位核算信息数据，推进医院高质量发展 。

3、财务报销审批系统

在医院信息管理系统的基础上，构建起集系统化、电子化、人文化为一体的财务报销审批系统。通过业务、资金、信息的整合，明确、适度的分权、授权等，实现医院资金使用的合理性、审批流程的规范性，强化约束管理，提升管理水平，实现医院基础管理流程的全面规范，提高财务工作效率，促进医院持续健康发展。